



UNIVERSIDADE FEDERAL DE UBERLÂNDIA
FACULDADE DE COMPUTAÇÃO
COLEGIADO DO CURSO DE SISTEMAS DE INFORMAÇÃO

FICHA DE DISCIPLINA

DISCIPLINA: GERÊNCIA DE PROJETOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

CÓDIGO: GSI033

UNIDADE ACADÊMICA:

FACULDADE DE COMPUTAÇÃO

PERÍODO/SÉRIE: 7º

**CH TOTAL
TEÓRICA:**

**CH TOTAL
PRÁTICA:**

CH TOTAL:

OBRIGATORIA: (X)

OPTATIVA: ()

60

00

60

OBS:

PRÉ-REQUISITOS: NÃO HÁ

CÓ-REQUISITOS: NÃO HÁ

OBJETIVOS

O caminho para a realização, tanto profissional quanto pessoal, é transformar uma idéia em um projeto que dê certo. Esta disciplina apresentará as técnicas necessárias para que isso aconteça. Dentre estas técnicas, serão ensinadas algumas que auxiliarão o aluno a: identificar demanda por um projeto, selecionar o melhor projeto a ser executado, planejar e executar projetos, calcular datas, gerenciar recursos, controlar a execução de projetos, lidar com conflitos, documentar e concluir um projeto com êxito.

EMENTA

Projetos de TI: características e desafios, O ambiente dos projetos de TI, O processo de gerenciamento de projetos, Gerenciamento de escopo, tempo e custos no projeto, Gerenciamento de qualidade, riscos e aquisições no projeto, Gerenciamento de comunicações, recursos humanos e integração no projeto, Desenvolvimento iterativo, Metodologias ágeis, Gerenciamento de projetos no contexto de metodologias de desenvolvimento de software, Estudo de caso de gerenciamento de projetos.

@ JF

DESCRIÇÃO DO PROGRAMA

I - Os projetos e as organizações

1. Definição de projeto
2. Características dos projetos
3. Quando os projetos são necessários?
4. Projetos de TI: características e desafios
5. O ambiente dos projetos de TI

II - O processo de gerenciamento de projetos

1. Definição de gerenciamento de projetos
2. Definindo o sucesso dos projetos
3. Benefícios do gerenciamento de projetos
4. Principais causas de fracasso em projetos
5. Mitos do gerenciamento de projetos

III - O ciclo de vida de projetos

1. Introdução
2. Características do ciclo de vida
3. As fases do ciclo de vida do projeto
4. Integração entre desempenho, custo e tempo em projetos

IV - Principais áreas do gerenciamento de projetos segundo o PMBOK

1. Definições
2. Processos do PMBOK GUIDE
3. Desmembrando o PMBOK através de mapas mentais (*Mindmaps*)
4. Gerenciamento da integração
5. Gerenciamento de escopo
6. Gerenciamento de tempo
7. Gerenciamento de custos
8. Gerenciamento da qualidade
9. Gerenciamento de recursos humanos
10. Gerenciamento das comunicações
11. Gerenciamento de riscos
12. Gerenciamento das aquisições

V - Preparando a organização para projetos

1. Alternativas organizacionais
2. Estrutura organizacional funcional
3. Estrutura organizacional por projetos
4. Estrutura matricial leve
5. Estrutura matricial balanceada
6. Estrutura matricial forte
7. Escritório de projetos (*Project Management Office*)

VI - O gerente de projetos e suas interfaces

1. Definições e habilidades do gerente de projetos
2. Selecionando o gerente de projetos



3. Principais erros cometidos na seleção do gerente de projetos
4. Administração de conflitos
5. Ética e responsabilidade profissional

VII - O modelo geral para o gerenciamento de projetos

1. Justificativa do modelo do fluxo de atividades do projeto
2. Fluxograma do projeto
3. Fase de iniciação
4. Fase de planejamento
5. Fase de execução e fase de controle
6. Fase de encerramento

VIII – Estudo de caso de gerenciamento de projeto de TI

BIBLIOGRAFIA

Básica

VIEIRA, M. F. Gerenciamento de Projetos de Tecnologia da Informação. 2ª. ed., São Paulo: Campus, 2006.

VARGAS, R. V. Gerenciamento de projetos. 7ª. ed., Brasport, 2009.

MAGALHÃES, I. L. Gerenciamento de Serviços de TI na prática: uma abordagem com base na ITIL. São Paulo: Novatec, 2007.

Complementar

SAAD, A. C. Terceirização de Serviços de TI. São Paulo: Brasport, 2006.

CARVALHO, M. M; RABECHINI Jr., R. Gerenciamento de projetos na prática: Casos brasileiros. São Paulo: Atlas, 2006.

DINSMORE, P. C. Como se tornar um profissional em Gerenciamento de Projetos. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.

VALERIANO, D. Moderno gerenciamento de projetos. São Paulo: Pearson Education, 2005.

MARTINS, J. C. C. Gerenciando projetos de desenvolvimento de software. Rio de Janeiro: Editora BRASPORT, 2005.

DAYCHOUM, M. Gerência de projetos. Rio de Janeiro: Editora BRASPORT, 2005.

XAVIER, C. M. S. Gerenciamento de projetos. São Paulo, Editora SARAIVA, 2004.

TURBAN, E.; RAINER Jr., R. K.; POTTER, R. Administração de Tecnologia de Informação: teoria e prática. Rio de Janeiro: Campus, 2003.

TURBAN, E.; McLEAN, E.; WETHERBE, J. Tecnologia da informação para gestão: transformando os negócios na economia digital. 3ª. ed., Porto Alegre: Bookman, 2004.

APROVAÇÃO

03/11/2011

Carimbo e assinatura do Coordenador do curso
Universidade Federal de Uberlândia
Prof. Dr. Daniel Gomes Mesquita
Coordenador do Curso de Sistemas de Informação
Portaria R Nº. 1257/10

08/11/2011

Carimbo e assinatura do Diretor da
Unidade Acadêmica

Universidade Federal de Uberlândia
Prof. Ilmério Reis da Silva
Diretor da Faculdade de Computação
Portaria R Nº. 757/11